

Gelezen in Medisch Contact

De dokter de baas

Het artikel van Joost Visser 'De dokter de baas' (MC 35/2002:1224) wekt belangstelling, want daarin wordt in hoofdzaak gepleit voor het principe 'Alleen de dokter is de baas' en wordt afstand genomen van het zogenoemde duale leidinggeven. Graag wil ik een pleidooi houden ten gunste van het duale denken en handelen, want 'de gezondheidszorg is té belangrijk om alleen aan dokters over te laten', zoals ons aller professor Dunning een aantal jaren geleden al verkondigde.

Zes jaar lang heb ik op clusterniveau (in het UMC St Radboud in Nijmegen) leiding mogen geven samen met een manager bedrijfsvoering. Op basis van gelijkwaardigheid. Steeds heb ik het als verfrissend ervaren dat een niet-medicus de gelegenheid had ronduit voor zijn mening uit te komen en met name te wijzen op de mogelijkheden, maar ook op de (meestal financiële) beperkingen, die er nu eenmaal óók zijn in gezondheidszorgland.

Alles bespraken we op strategisch en operationeel niveau. En vervolgens spraken we af wie wat zou doen naar de Raad van Bestuur c.q. de afdelingshoofden toe. Zonder dubbele agenda's.

Als er al een meningsverschil was, werd dat in onderling vertrouwen afgehandeld. En er werd daarbij ook veel gelachen.

Beide 'partijen' zouden volgens mij moeten (kunnen) afzien van haantjesgedrag. En de dokters moeten een manager niet beschouwen als een veredelde boekhouder. Dit leidt in het algemeen tot goede – medische én financiële – resultaten en doet helemaal niets af aan de medisch-professionele verantwoordelijkheden.

*Nederasselt, september 2002
J.H.J. Ruijs, arts-radioloog*

Met toestemming van de inzender en de redactie overgenomen uit Medisch Contact 2002;57(39):1387 van 27 september jl.

This document was created with Win2PDF available at <http://www.daneprairie.com>.
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.